

# PROGRAMA PARA EL DESARROLLO SOCIOCULTURAL ESTUDIO DE CASO DE LA COOPERATIVA CAMPESINA BENITO RAMÍREZ DEL MUNICIPIO CAMAJUANÍ, CUBA

## *PROGRAM FOR SOCIO-CULTURAL DEVELOPMENT CASE STUDY OF BENITO RAMÍREZ FARMERS' COOPERATIVE IN CAMAJUANÍ MUNICIPALITY, CUBA*

ALEXANDER BÁEZ HERNÁNDEZ<sup>1</sup>  
CARLOS ALBERTO HERNÁNDEZ MEDINA<sup>2</sup>  
KENIA FAYE GONZÁLEZ  
MAGDALYS ALIBET CARRASCO FUENTES

---

### RESUMEN

El trabajo contiene una propuesta de programa para el desarrollo sociocultural de la Cooperativa de Créditos y Servicios (CCS.) Benito Ramírez en el municipio de Camajuaní, dirigido a la solución de los problemas que viene presentando. Se utilizaron diferentes métodos de trabajo para obtener la información necesaria y procesarla. Entre ellos los empíricos como el análisis de documentos, la entrevista, la observación,

el diagnóstico y la encuesta y métodos teóricos como el análisis-síntesis para lograr una síntesis del diagnóstico. Los problemas socioculturales detectados son la falta de capacitación en temas de agroecología, el bajo nivel en la cultura socio-ambiental, la falta de preparación en los directivos para enfrentar la tarea, la incidencia de factores sociales, los factores económicos. A ellos se suman otros como la falta de integración y conocimientos para desarrollar los pro-

Recibido: 30 de noviembre de 2017.

Aceptado: 14 de marzo de 2018.

1. Facultad de Ciencias Administrativas, Universidad Central de Ecuador, Avenida de las Americas, Quito, Ecuador. [alexbaez1995@hotmail.com](mailto:alexbaez1995@hotmail.com)
2. [cahm862@uclv.edu.cu](mailto:cahm862@uclv.edu.cu)  
Centro Universitario Municipal Camajuaní  
Joaquín Paneca # 62. Camajuaní 52500. Villa Clara. Cuba

cesos de intervención comunitaria. Hacia la solución de estos problemas se enfoca el programa diseñado. Se recomienda extender esta experiencia a otras formas productivas de la municipalidad, capacitar a los que intervienen en el contexto comunitario y exigir al gobierno porque juegue el papel que le corresponde como orientador, coordinador y controlador del proceso de intervención comunitaria y de desarrollo sociocultural en las cooperativas.

### **PALABRAS CLAVES**

Gestión del conocimiento, cooperativas campesinas, agroecología, desarrollo local.

### **ABSTRACT**

*The work contains a proposal for a program for socio-cultural development of Credit and Services Cooperative (CSC) Benito Ramírez in Camajuani municipality, aimed at solving the problems presented. Different working methods were used to obtain the necessary information and to process it. Among them are the empirical methods such as document analysis, interview, observation, diagnosis and survey and theoretical methods such as analysis-synthesis to achieve a synthesis of the diagnosis. Socio-cultural problems detected are: lack of training in agroecology issues, low level of socio-environmental culture, lack of preparation in managers to face the task, incidence of social factors, economic*

*factors. They are joined by others such as lack of integration and knowledge to develop community intervention processes. Towards the solution of these problems the designed program is focused. It is recommended to extend this experience to other productive forms of the municipality, to train those who intervene in the community context and to demand that government play its role as guiding, coordinating and controlling the process of community intervention and socio-cultural development in the cooperatives.*

### **KEY WORDS**

*Knowledge management, peasant cooperatives, agroecology, local development.*

### **INTRODUCCIÓN**

En 1992 durante la Cumbre de Río<sup>1</sup> el Comandante en Jefe Fidel Castro alertaba ya sobre los problemas que se avecinaban respecto al cambio climático<sup>2</sup> y que como consecuencia de ello se produciría una cri-

1 Cumbre de Río o de La Tierra. Celebrada en 1992 con la presencia de numerosos jefes de estado y de gobierno. De esta cumbre sale aprobada la Agenda 21 y la Carta de la Tierra.

2 Proceso de cambios en el clima que son consecuencia del alto nivel de gases que como el CO<sub>2</sub> se han concentrado en las capas altas de la atmósfera provocando un efecto sombrilla a la radiación terrestre y aumentando en consecuencia, la temperatura del planeta.

sis mundial de los alimentos. Hoy, lejos de disminuir, esta amenaza se ha incrementado. A los problemas del clima se suman otros originados por la escasez de combustibles, los altos precios de los productos alimentarios y principalmente de los granos provocados por el uso de estos en la fabricación de biocombustibles.

En el último Pleno del Comité Central del Partido Comunista de Cuba el compañero Raúl señaló que la agricultura en Cuba y la alimentación del pueblo tenían también un “carácter estratégico” El gobierno de Cuba ha insistido desde hace años en conferencias y reuniones internacionales sobre el papel de la agricultura y sobre la conveniencia de que esta no se convirtiera en un arma más en contra de los más pobres. Desgraciadamente esto no se ha cumplido, mientras, la situación internacional es cada vez más compleja. Muestra de ello es que agencias internacionales de prensa publican cada vez con más frecuencia noticias tan alarmantes como esta:

La Organización para la Agricultura y la Alimentación (FAO,2008), del Sistema de Naciones Unidas, considera que para cubrir las necesidades de asistencia alimentaria mundial en el 2008 se necesitan niveles de gastos superiores a los del 2007 en no menos de 1 000 millones de dólares, aumentando en lo sucesivo

si se empeora la situación, lo cual es una verdad inminente ante la crisis del Capitalismo Mundial y su doctrina Neoliberal.

El crecimiento acelerado de la población mundial condujo a la búsqueda de nuevas tecnologías, medios y productos que produjeran un incremento cada vez mayor de las producciones agrícolas, surge así la Agricultura Convencional<sup>3</sup>.

El término agricultura orgánica (FAO, 2007) se refiere al proceso que utiliza métodos que respetan el medio ambiente<sup>4</sup>, desde las etapas de producción hasta las de manipulación y procesamiento. La producción orgánica no sólo se ocupa del producto, sino también de todo el sistema que se usa para producir y entregar el producto al consumidor final. Las prácticas de la agricultura orgánica no pueden garantizar que los productos estén completamente libres de residuos, producidos por la contaminación general del medio

---

3 Ha sido el tipo de agricultura desarrollada por el hombre en las últimas décadas. Se ha sustentado en el uso intensivo de insumos químicos, los que en su mayoría son de alta toxicidad. Investigaciones realizadas, han demostrado en forma fehaciente que suelos, aguas, animales, personas, alimentos, incluida la leche materna, han sido contaminados de manera importante por dichos productos.

4 Sistema de elementos abióticos, bióticos y socioeconómicos con que interactúa el hombre, a la vez que se adapta al mismo, lo transforma y lo utiliza para satisfacer sus necesidades.

ambiente. No obstante, se utilizan métodos para reducir al mínimo la contaminación del aire, el suelo y el agua.

Hay dos definiciones básicas sobre el concepto de Agricultura orgánica. Una de la Comisión del Codex Alimentarius, de la FAO, que la define como: *“Un sistema de manejo holístico de la producción que promueve y mejora la salud del ecosistema<sup>5</sup>, incluyendo los ciclos biológicos y la actividad biológica del suelo. La agricultura orgánica se basa en el uso mínimo de insumos externos y evita los fertilizantes y plaguicidas sintéticos”*

La segunda definición, de la IFOAM en términos similares señala: *“Todos los sistemas agrícolas que promueven la producción sana y segura de alimentos y fibras textiles desde el punto de vista ambiental, social y económico. Estos sistemas parten de la fertilidad del suelo como base para una buena producción, respetando las exigencias y capacidades naturales de las plantas, los animales y el paisaje, busca optimizar la calidad de la agricultura y el medio ambiente en todos sus aspectos. Reduce considerablemente la necesidad de aportes externos al no usar abono químico ni plaguicidas u otros productos de síntesis.*

---

5 Sistema complejo con determinada extensión territorial, dentro del cual existen interacciones de los seres vivos entre sí y con el medio físico o químico.

*En su lugar permite que sean las poderosas leyes de la naturaleza las que incrementen tanto los rendimientos como la resistencia de los cultivos”.*

Cuba a pesar de ser un país en subdesarrollado tiene ya una experiencia acumulada que la sitúa sin lugar a dudas, entre los más avanzados del mundo en el desarrollo de este tipo de agricultura. Puede que el Período Especial haya tenido una significación en ello, pero lo cierto es que este tipo de producciones aumenta por días y se acumula cada vez más información sobre ella. El estado mantiene un sistema de Agricultura Urbana, que es motivo de admiración por los extranjeros que visitan el país y mantiene como política que se apliquen estas tecnologías no solo en la agricultura, sino en la ganadería, en el cultivo de peces, de flores y de plantas medicinales.

Hace más de 5 años que se viene implementando en el país el proyecto agroecológico “De campesino a campesino”. Este proyecto ha tenido su máxima expresión en la provincia de Villa Clara y sobre todo en el Municipio de Camajuani. Desde el mismo inicio del proyecto comienzan a observarse cambios en la forma de pensar de los campesinos, lo que demostraba la aparición de un proceso de toma de conciencia en los productores y campesinos. Lugar importante ocuparon los municipios de

Camajuaní, Manicaragua, Corralillo y Cifuentes.

La CCSf<sup>6</sup> Benito Ramírez de Camajuaní, fue de las primeras en participar en el movimiento agroecológico del territorio (1997). De su membresía, más del 50 % participó en talleres, acciones de intercambio, capacitación y han recibido más de 25 documentos con información, entre ellos boletines, plegables, sueltos e instructivos técnicos del proyecto “De campesino a campesino”.

El desarrollo Agroecológico en el municipio de Camajuaní.

La Agricultura Ecológica o Agroecología no se limita a las granjas y productos orgánicos certificados sino que incluye a todos los sistemas agrícolas de producción que utilizan procesos naturales, en lugar de insumos externos, para mejorar la productividad (Menejías, 2008).

Los agricultores orgánicos adoptan prácticas para conservar los suelos, utilizar racionalmente los recursos, mejorar la biodiversidad y mantener el ecosistema para una producción sostenible. Numerosos agricultores practican técnicas orgánicas sin buscar o recibir el valor agregado

que reciben estos alimentos orgánicos en determinados mercados.

Con el recrudecimiento del Bloqueo Económico a inicio de los años 90, algunos campesinos de avanzada en el territorio comenzaron a desarrollar con mayor claridad lo que conocieron de siempre, la agricultura tradicional. La falta de pesticidas, de abonos químicos y otros productos llevaron en cierta medida a estas acciones. En 1997 había comenzado a nivel de país un proyecto cofinanciado por el gobierno cubano y algunas organizaciones internacionales como OXFAN Canadá y otras de origen Belga. El proyecto titulado “De campesino a campesino” estaba sustentado e interpretaba en lo más profundo el modo de vida y de pensar de estos productores, es decir, utilizar la transmisión de información de uno a otro campesino por ser esta una vía tradicional y confiable utilizada de una generación a la otra a lo largo de los años.

Este proyecto ha sido dirigido por la ANAP<sup>7</sup>, como organización líder del campesinado y a estado orientado ante todo a promover prácticas agroecológicas en los sistemas agrarios, no sólo de los cultivos, sino también en la ganadería, en la reforestación y en la conservación de los ecosistemas agrícolas. Hay factores que a veces se ignoran, el desconocimiento que

---

6 Cooperativa de Créditos y Servicios (CCS) formada por campesinos independientes. En 1993 adquieren una nueva estructura, CCSf (fortalecidas). Con esta crean una Junta Directiva que puede comercializar la producción de cualquier miembro y realizar acciones de compra-venta en cheques.

---

7 Asociación Nacional de Agricultores Pequeños.

a veces se tiene del funcionamiento de las comunidades<sup>8</sup> y sobre todo de las campesinas, frena cualquier idea por muy sana y aportadora que parezca. Las unidades productoras tienen como centro generalmente una comunidad, y aunque tengan varias de referencia siempre habrá una que es el centro más importante, de ahí que cualquier análisis que se haga en el contexto de la municipalidad debe partir ante todo de que es un análisis de problemas comunitarios.

Hay indefiniciones, falta de cultura y de persistencia en la dirección de la Cooperativas de Producción Agropecuaria (CPA<sup>9</sup>) la cual repercute mucho en el tipo de agricultura que desarrolle esa comunidad. Desde el punto de vista estatal los organopónicos han sido de referencia para la agricultura orgánica. Los huertos son codiciados por la población por las viandas y leguminosas que producen. Las UBPC cañeras y las de la agricultura no han avanzado en este sentido y dependen de formas de producción tradicional o convencional. Las CPA desde los 90 aplican estas tecnologías

con mano de obra femenina e interés demostrado por los directivos y trabajadores.

Hay en las comunidades campesinas, cooperativistas que mantienen en alto el espíritu y la esencia del Movimiento Agroecológico y son los que en definitiva toman con mayor arraigo estas prácticas. Estos son campesinos asociados a las CCSf. Es por ello que estos productores son el elemento clave para extender las prácticas agroecológicas. Las comunidades reconocen a estas personas como muy inteligentes, productoras de alimentos sanos, con gran espíritu de sacrificio, pero no valoran realmente el impacto de lo que ellos hacen en función de la salud y la alimentación sana de la comunidad, pero los reconoce como líderes naturales. La ANAP indudablemente utiliza estas potencialidades, pero debe haber una coordinación más estrecha entre esta organización y otras que actúan en el contexto comunitario, incluyendo a los trabajadores sociales, para lograr un trabajo más profundo y coherente.

La CCS Benito Ramírez no escapa a este análisis. La pérdida de un liderazgo arraigado que actualmente no se recuperado con la nueva dirección y todo parece indicar que no hay de momento un claro candidato. Queda claro que hay una falta de coordinación entre las distintas instituciones que actúan en la comunidad y en la

---

8 Espacio físico ambiental, geográficamente limitado, donde tienen lugar un sistema de interacciones socio-políticas y económicas que producen un conjunto de relaciones interpersonales sobre la base de necesidades.

9 Cooperativas de Producción Agropecuaria surgidas en 1976 a raíz de acuerdos adoptados en el I Congreso del Partido Comunista de Cuba.

CCSf como principal entidad comunitaria. La CCSf requiere de acciones rápidas, concretas, con una base sociocultural y comunitaria, solo basados en esa concepción es que logrará salir de los problemas actuales.

Esta situación llevó al planteamiento del problema científico:

¿Cómo contribuir a que se extiendan con mayor rapidez y profundidad las prácticas agroecológicas en esta CCSf teniendo en cuenta el origen sociocultural del problema?

Es por ello que se ha planteado el objetivo general: **Elaborar un programa de desarrollo sociocultural para propiciar la implementación acelerada de las prácticas agroecológicas en la CCSf.**

Del mismo se desprenden los siguientes objetivos específicos:

- Analizar los presupuestos teóricos y metodológicos necesarios para evaluar la situación y sustentar un programa de intervención sociocultural para solucionar el problema.
- Diagnosticar las causas que frenan las prácticas agroecológicas en la CCSf Benito Ramírez.
- Diseñar un programa de intervención sociocultural que contribuya al desarrollo acelerado e implementación de estas prácticas agroecológicas en todas las fincas de la CCSf.

## MATERIALES Y MÉTODOS.

### Métodos de investigación utilizados.

Para la realización del trabajo se utilizaron diferentes métodos empíricos como el *análisis de documentos, la entrevista, la observación, el diagnóstico y la encuesta (Anexo 1)*. Mediante el análisis de documentos se conoció el estado actual de la temática a nivel mundial y de Cuba, lo cual ha permitido tener una visión más clara de como esto se manifiesta en la comunidad. Esta serie de documentos fue clave para conceptualizar y aclarar algunos temas claves que serían analizados posteriormente en el cuerpo de la investigación. La entrevista (anexo 3) se aplicó a personas muy específicas, principalmente a dirigentes de la ANAP, la FMC<sup>10</sup>, los CDR<sup>11</sup> y de los Trabajadores Sociales. A través de esta se pudo llegar a conclusiones sobre el estado del trabajo de integración comunitaria a nivel de Comunidades Campesinas, el cual hoy deja muchas lagunas y trabajos por hacer. Se realizaron varios trabajos de campo fundamentalmente para observar las condiciones de trabajo de la CCSf y la forma en que cada socio de la unidad producía en

10 Federación de Mujeres Cubanas.

11 Comités de Defensa de la Revolución.

su finca. El método de observación directa fue por tanto un elemento clave en el trabajo.

Toda la información obtenida se ordenó a partir de los índices que se habían prefijado para lograr un diagnóstico de la CCSf. Esa información fue completada con una encuesta realizada a los dueños de finca y a residentes en la comunidad de Muelas Quietas, núcleo poblacional más importante y donde radica la dirección de la CCSf.

En el orden teórico se utilizaron métodos como el de análisis-síntesis. Este método fue utilizado para hacer una valoración general del estado socio-económico y ambiental de la unidad, pero sobre todo para lograr una síntesis del Diagnóstico que se había realizado. Estadísticamente se procesaron datos de la encuesta y la entrevista sobre todo desde el punto de vista descriptivo y en el caso de la primera incluido un análisis porcentual, sobre todo por el carácter cualitativo de la investigación.

## RESULTADOS Y DISCUSIÓN

### Resultados de la encuesta.

En la encuesta aplicada participaron 125 personas y todas respondieron el total de incisos. En la primera pregunta se pone de manifiesto el desconocimiento de los elementos básicos

que sobre la agroecología, el medio ambiente, el desarrollo sostenible y el manejo de recursos deben tener las personas, que deben afrontar conscientemente el programa dirigido a modificar la cultura agraria y los modos de pensar de la sociedad campesina. Sólo el 15 % de los encuestados respondieron correctamente los conceptos a evaluar. Algo similar ocurrió en la segunda interrogante donde de 125 encuestados sólo 42 respondieron bien (33.6 %). La tercera pregunta fue la de mejores resultados. Del total de encuestados 68 respondieron bien, 43 regular y 14 solamente mal. Eso significa que al menos estas 111 personas dominan los problemas generales que hoy afectan al suelo. Esto tiene relación con los resultados de la cuarta interrogante donde 90 (72 %) de los encuestados señalaron acciones que debe realizar la CCSf para mejorar sus suelos.

En la quinta pregunta se pone de manifiesto el desconocimiento que sobre el papel de la comunidad y la sociedad existe entre los encuestados. Solo el 31 % de los participantes (25) dieron respuestas aceptables. En la sexta pregunta se evidencia que un grupo importante de personas (83 – 66.4 %) conoce lo que debe hacerse, porque de hecho lo hicieron en un momento determinado, pero lo abandonaron. La última interrogante muestra que hay personas que saben identificar lo que se debe hacer con los residuales

agrícolas, pero otros (entre 15 y 31 %) no saben, lo que ratifica los resultados generales de la encuesta.

A modo de conclusión puede decirse que hay un grupo de los encuestados que conoce lo que debe hacer para afrontar un desarrollo desde el punto de vista de la aplicación de las prácticas agroecológicas y reconocen el papel de la comunidad en ello, pero entre un 20 y un 25 % desconoce los principios básicos de la agroecología. Es necesario por tanto capacitar, entrenar, e impulsar un conjunto de acciones que den solución a este problema, lo cual debe concretarse con la propuesta del Programa de Desarrollo Sociocultural que en esta tesis es su resultado principal.

### **Resultados de la entrevista.**

La entrevista se aplicó a 25 dirigentes de ellos 6 de la ANAP, 5 de la FMC, 3 de los CDR y 6 de los Trabajadores Sociales. Los resultados de estas dejan bien claro que hay falta de integración entre las diferentes organizaciones e instituciones que intervienen en la comunidad, desconocimiento de los principios básicos del trabajo comunitario, de conceptos básicos sobre el desarrollo sostenible por parte de los directivos entrevistados y del papel de la comunidad campesina en el desarrollo de las prácticas agroecológicas.

En la CCSf se reconoce la falta de liderazgo actual y la vuelta que han tenido algunos campesinos dentro de la CCSf a la agricultura convencional situación esta que debe resolverse con las medidas y acciones que deben incluirse en el programa. Es indudable que falta preparación y coordinación en este contexto por lo que el gobierno debe jugar un papel importante en el proceso de ordenamiento de la situación, de lo contrario el programa no llegará al 100 % de la efectividad que se propone.

En esta investigación se utiliza la metodología de investigación cualitativa por ser una investigación de tipo valorativa no de orden numérico, en la que se tienen en cuenta sensaciones, percepciones, estados de ánimo, opiniones, etc., que en pocas ocasiones pueden ser cuantificadas. Se utiliza la encuesta y la entrevista a la vez buscando un nivel de información mucho más amplio al estilo de la triangulación pero sin llegar a ella.

### **Principales limitantes que frenan en la actualidad el desarrollo agroecológico de la CCSf.**

Falta de capacitación en temas de agroecología: A pesar de los esfuerzos del Ministerio de la Agricultura y de la ANAP, aun no se logran extender con la celeridad necesaria las concepciones

de producción sobre bases ambientales sostenibles. Por tanto el *factor educativo* es clave, las personas deben estar preparadas para implementar esas tecnologías y esa capacitación aun está incompleta, porque no ha llegado a formar una conciencia clara, profunda sobre la necesidad de producir bajo estas premisas.

*Bajo nivel en la cultura socio-ambiental:* Dado fundamentalmente por la carencia de acciones de capacitación en este sentido y el nivel cultural general relativamente bajo de los miembros de la CCS. Estos *factores de tipo cultural* ponen de manifiesto que “no hay tradición en la aplicación de las prácticas agroecológicas” y el campesino cubano, al igual que el de esta cooperativa es aferrado a lo tradicional, de ahí la involución ante el cambio de los promotores principales.

*Falta preparación en los directivos para enfrentar los problemas de esta:* Los dirigentes de la CCS son elegidos por valores morales y no por sus conocimientos para dirigir técnicamente a una unidad productora como esta. Es por ello que no siempre conocen como enfrentar los problemas de la cooperativa o la comunidad base y como realizar proyectos de intervención en ella.

*Factor social.* El trabajo agrícola bajo las concepciones de las prácticas agroecológicas, es duro y genera actualmente bajos ingresos porque los productos no tienen valor agregado en el mercado. Es por ello que los jóvenes no se sienten atraídos por él. Otro elemento en contra de las prácticas agroecológicas es la dedicación y entrega total que requiere.

*Factor económico:* Indudablemente la introducción de estas tecnologías requiere de recursos que el país no siempre tiene disponibles y se hace atendiendo a prioridades. En otros casos por ser estos importados no están al alcance de los productores. Ese es el caso de disponer por ejemplo de casas de cultivo protegido o estaciones de bombeo para contar con agua suficiente para el riego con sistemas modernos y ahorrativos. Otro elemento clave es que no existen medios de cultivo (implementos agrícolas), modernos y adaptados a este tipo de agricultura.

### **Programa de Desarrollo Sociocultural Sustentable para la CCSf Benito Ramírez.**

Se propone un programa sustentado en cinco aspectos básicos:

1. Falta de capacitación en temas de agroecología

2. Bajo nivel en la cultura socio-ambiental
  3. Falta de preparación en los directivos para enfrentar la tarea.
  4. Incidencia de *factores sociales*
  5. *Factores económicos*.
- 2.- Realizar un diagnóstico socio-cultural más profundo que permita complementar e interpretar de mejor forma los problemas que hoy presenta la comunidad de Muelas Quietas.

### CONCLUSIONES:

1. Hay falta de integración y conocimientos para desarrollar procesos de intervención comunitaria, sobre todo por la falta de proyectos integrados de desarrollo sociocultural que incluyan el tema de las prácticas agroecológicas.
  2. La ANAP sola no podrá darle solución a estos problemas por lo que el gobierno debe jugar un papel importante en el proceso de desarrollo sociocultural enfocado hacia la agroecología.
  3. A ello se suma otro grupo de causales de tipo socio-cultural que también limitan el desarrollo de estas prácticas en la CCSf como: la falta de capacitación en temas de agroecología, el bajo nivel de cultura ambiental, la falta de preparación de los directivos para enfrentar la tarea, la incidencia de factores socio-culturales como las tradiciones y factores económicos.
- 3.- Se debe capacitar a las diferentes organizaciones que intervienen en el contexto comunitario para que el proceso de intervención comunitaria y el programa de desarrollo sociocultural de la CCSf funcionen coherentemente.
  - 4.- Asesorar al gobierno para que juegue el papel que le corresponde como orientador, coordinador y controlador del proceso de intervención comunitaria, específicamente en lo relacionado con el desarrollo sociocultural y de las prácticas agroecológicas como componente esencial en las comunidades campesinas.

### BIBLIOGRAFÍA:

### RECOMENDACIONES:

- 1.- Extender esta experiencia a otras formas productivas de la municipalidad.
- 1.- Agroecología. Coordinadora Ecuatoriana de Agroecología.1997. Quito. Ecuador.
  - 2.- Altieri, M. Agroecología. La Habana. Cuba.1987.
  - 3.- CEDUAM. Manual de conservación de suelos y agua. Tlaxcala. México.1998.
  - 4.- Colección SIMAS. Promotores y Des. Local Sostenible. Cuad. 3. Managua. Nicaragua.1994.
  - 5.- Decreto/Ley no 138 De las aguas

- terrestres. Asamblea Nacional Poder Popular. Julio/1993.
- 6.- Documentos FAO. Oficina Reg. para América Latina y el Caribe. San José. Costa Rica. 2008
  - 7.- Estrategia Territorial de Medio Ambiente. Versión 2004-2008. Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente Delegación Provincial Villa Clara. Noviembre 2003.
  - 8.- FAO. Carta Mundial de Suelos: Dir. de Fomento de Tierras y Aguas. Roma, Italia. 1982. 7 p.
  - 9.- FAO. La agricultura orgánica, ambiente y seguridad alimentaria. Depósito de documentos de la FAO. Departamento de Desarrollo Sostenible. 2004.
  - 10.- Francisco, J y R. Sánchez. Dos décadas de promoción de Campesino a Campesino. Grupo Vicente Guerrero. Tlaxcala. México. 1988.
  - 11.- <http://www.ecaf.org>
  - 12.- INPOFOS: Manual de Fertilidad de los Suelos. Inst. del P. y el K. Georgia, USA. 1986. 86 p.
  - 13.- Inst. de Suelos: 2da Clasificación Suelos de Cuba. Rev. Agricultura 8(1). pp 47-69. 1975. 79 p
  - 14.- Kolsman, E. y D. Vázquez. Manual de Agricultura Ecológica. 2da Ed. Habana. Cuba. 1999.
  - 15.- La agricultura orgánica, ambiente y seguridad alimentaria. Docum. FAO. Roma. Italia. 2007.
  - 16.- Ley 81. "Del medio ambiente". Asamblea Nacional del Poder Popular. 1997. 47 p.
  - 17.- Menejías, J. Evaluación de Impacto que producen las comunidades rurales sobre el medio. Caso de estudio: comunidad José Ma Pérez. CD. Bufete Colectivo. Camajuaní. 2004. 89 p.
  - 18.- Proyecto Sabana Camaguey. Manual de Agricultura Sostenible. Habana. Cuba. 2002.

## PROPUESTA DE PROGRAMA PARA EL DESARROLLO SOCIOCULTURAL SUSTENTABLE DE LA CCS BENITO RAMÍREZ

No	Objetivos / Actividades	Participantes	Activistas invitados
1.-	1: Acciones para eficaz capacitación en temas de agroecología		
1.1.-	Taller No 1 Manejo y recuperación de suelos. Métodos antierosivos de roturación de tierras. Tracción animal	Jefes de fincas	Esp. MINAGRI
1.2.-	Taller N 2 “ Manejo y recuperación de suelos” Quema de residuales o composteado. Fabricación de abonos orgánicos	Jefes de fincas	Esp. MINAZ
1.3.-	Taller No 3 “ Manejo y recuperación de suelos” Construcción de barreras vivas y muertas	Jefes de fincas	Esp. Forestales
1.4.-	Taller No 4 “ Manejo y recuperación de suelos” Diversificación de cultivos Asociación de cultivos	Jefes de fincas	Esp. MINAGRI
1.5.-	Taller No 5 “ Manejo y recuperación de suelos” Aplicación de fertilizantes y estimulantes biológicos para aumentar la fertilidad: Fitomac E, Azotobacter; Fosforina.	Jefes de fincas	Esp. MINAGRI-MINAZ
1.6.-	Conversatorio en la comunidad: Humus de lombriz Fabricación de abonos orgánicos	comunidad	CITMA-ANAP
1.7.-	Edición de plegables y sueltos	Jefes de fincas	SUM-ANAP
1.8.-	Actividad práctica de mejoramiento de suelos Día de laboreo Día del composteado.	Jefes de fincas Miembros unidad	Esp. MINAGRI Esp. CITMA-MINAZ
1.9.-	Taller No 6 “Manejo integrado del recurso agua”	Jefes de fincas	
1.10.-	Promoción en la radio y TV local de acciones del programa	comunidad	Esp. CITMA-MINAZ
1.11.-	Taller 7 “Uso de medios biológicos para control de plagas” Biopesticidas. Plegable con el uso de estos productos	Jefes de fincas	Esp. CITMA-MINAZ- San. Vegetal
1.12.-	Taller No 8 “ Variedades y semillas en la agricultura moderna” Desarrollo de nuevas variedades de granos, viandas y hortalizas. Clones de yuca, boniato, plátano, malanga. Variedades de maíz y frijol	Jefes de fincas	Esp. CITMA -MINAG- San. Veg.- ANAP
1.13.-	Edición de plegables sobre variedades de granos, viandas y hortalizas	Jefes de fincas	Esp. CITMA -MINAG- San. Veg.- ANAP
1.14.-	Taller No 9 “ Plantas y forrajes en la agricultura sostenible” Sistemas silvipastoriles: Leucaena, Soya, Bermuda, Caña, Pasto estrella panameño, jamaicano, Glycine	Jefes de fincas	Esp. CITMA -MINAG- San. Veg.- ANAP

ALEXANDER BÁEZ HERNÁNDEZ, CARLOS ALBERTO HERNÁNDEZ MEDINA, KENIA FAYE GONZÁLEZ,  
MAGDALYS ALIBET CARRASCO FUENTES

1.15.-	Taller 10. Funcionamiento de ecosistemas agrícolas” Cadenas tróficas	Jefes de fincas	Esp. CITMA -MINAG-San. Veg.- ANAP
	Papel de los biocontroladores	Jefes de fincas	Esp. CITMA -MINAG-San. Veg.- ANAP
1.16.-	Visitas de trabajo a otros productores con desarrollo en esas prácticas.		
	Visita de intercambio con Emerio Reyes	Jefes de fincas	ANAP
	Visita de intercambio con Reldy Triana	Jefes de fincas	ANAP
	Visita de intercambio con Jesús Ruiz	Jefes de fincas	ANAP
1.17.-	Visitar centros investigación: INIVIT, Est. Exper. IBP Remedios	Jefes de fincas	ANAP
2.-	Objetivo 2: Acciones para elevar cultura socio-ambiental		
2.1.-	Taller sobre conservación de alimentos. Garantía de calidad	Esposas, finqueros	CDR-ANAP-FMC-Cultura- MINSAP <sup>1</sup>
	Productos conservables. Técnicas de conservación		
2.2.-	Reconstruir fábrica artesanal de envasar conservas en Taguayabón	J' fincas, comunidad	ANAP
	Movimiento de patios y jardines de excelencia	comunidad	
	Mi Patio Productivo, Jardín Florido, Reproducción y plantación de + de 6 spp. de frutales, maderables y hortalizas.		CDR-ANAP
2.3.-	Talleres de tradiciones culturales.		
	Taller 1.Utilización de las viandas en la cocina cubana	comunidad	CDR-ANAP-FMC-Cultura
	Taller 2. La cultura culinaria cubana y las hortalizas	comunidad	CDR-ANAP-FMC-Cultura
	Taller 3: Los dulces caseros y la tradición en la comunidad		
	Seminario-Talleres sobre Sociología Rural y Agraria.	comunidad	CDR-ANAP-FMC-Cultura
2.4.-	Taller 1 y 2: Seminario-Taller sobre proyectos comunitarios	Esposas, comunidad	Esp. CITMA-MINAZ-SUM-ANAP
2.5.-	Seminario-Taller sobre proyectos de agricultura orgánica	“ “	Esp. CITMA-SUM-ANAP
2.6.-	Taller 1 y 2: Edición de metodologías de proyectos de ONGs		Esp. CITMA-SUM-ANAP
2.7.-	Conferencias	“ “	Esp. CITMA-MINAZ-SUM-ANAP
2.8.-	1: La reforestación y su papel en una unidad agrícola		
	2:Importancia de ordenamiento territorial ambiental en CCS	“ “	CITMA-SEF <sup>2</sup> -IPF <sup>3</sup> -SUM-ANAP
	Actos para celebrar efemérides de carácter ambiental:	“ “	CITMA-SEF-IPF-SUM-ANAP
2.9.-	Enero 15 DIA de la ciencia Cubana.		
	Marzo 22 — DIA mundial del agua	comunidad	CDR-ANAP-FMC-Cultura-CITMA
	Abril 22 — DIA de la tierra.	”	”
	Mayo 9 — DIA internacional de las Aves.	”	”
	Junio 5 — DIA Mundial del Medio Ambiente	”	”

PROGRAMA PARA EL DESARROLLO SOCIOCULTURAL ESTUDIO DE CASO DE LA COOPERATIVA  
CAMPESSINA BENITO RAMÍREZ DEL MUNICIPIO CAMAJUANÍ, CUBA

	Junio 17 Día mundial lucha contra Desertificación y sequía.	”	”
	Junio 21 ——— DIA mundial del Árbol.	”	”
	Septiembre 21 ——— DIA de la Agro ecología.	”	”
	Octubre 16 ——— DIA mundial de la alimentación.	”	”
	29 de diciembre ——— DIA de la diversidad biológica.	”	”
	Objetivo 3: Acciones para elevar la preparación de directivos en temas comunitarios y de desarrollo sociocultural.	”	
3.-	Actividades		
	Seminario-Taller sobre trabajo comunitario.		
3.1.-	Intervención comunitaria. Principios, metas, limitantes.		
	Participación comunitaria. Autodesarrollo comunitario en los momentos actuales”	Jefes de finca	Trab. sociales, profesores univ.
	Procesos de desarrollo cultural en comunidades campesinas. Nuevas concepciones sobre el trabajo sociocultural.	Jefes de finca	Trab. sociales, profesores univ.
	Agroecología como parte del proceso de solución de problemas comunitarios. Enfoque sociocultural del problema.	Jefes de finca	Promotor cultural, profesores universitarios
	Objetivo 4: Acciones para fortalecer el trabajo sociocultural de la CCS y de la comunidad que le sirve de base.	Jefes de finca	Promotor cultural, profes. Univ. Esp. Del MINAGRI y la ANAP
4.-	Conferencia. Barrio debate: “La agroecología un proceso hacia el desarrollo sostenible”.		
	• Talleres: “Certificar las producciones agroecológicas. Valor agregado del producto”. “Cultura culinaria y el arte campesino”	Jefes de finca	Prom. Cult. , profes univ. Esp. MINAGRI y ANAP
	• “Tradiciones campesinas en el trabajo agrícola”	Promotor cultural	Mujeres de la comunidad,
	• Conferencias “Los procesos agrarios en Cuba”	“ “	Mujeres comunidad, especialista
4.2.-	Agroecología como centro del desarrollo agrario en Cuba	Miembros de CCS	Profesores Sede Universitaria
	• Material impreso.	Miembros de CCS	Profesores Sede Universitaria
4.3.-	• Editar un Boletín semestral en colaboración con la SUM.	Directiva	Profesores Sede Universitaria

- 1 Ministerio de Salud Pública
- 2 Servicio Estatal Forestal.
- 3 Instituto de Planificación Física